

[Comunicato stampa](#)

## Il Consiglio di Amministrazione approva il progetto di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2020

**Proposto dividendo di € 0,045 per azione**

### Risultati consolidati

**Ricavi: € 469,8 milioni** rispetto a € 434 milioni nel 2019, in crescita dell'8,3%

**EBITDA adjusted (\*): € 56,3 milioni** rispetto a € 46,9 milioni nel 2019, in crescita del 20,1%

**EBIT: € 32,9 milioni** rispetto a € 22 milioni nel 2019, in crescita del 49,6%

**Risultato netto consolidato: € 19,6 milioni** rispetto a € 13,1 milioni nel 2019, in crescita del 49,4%

**Posizione finanziaria netta passiva: € 126,5 milioni** rispetto a € 146,9 milioni al 31 dicembre 2019. Al netto dell'effetto IFRS 16 il dato sarebbe pari a € 97,7 milioni rispetto a € 116,5 milioni

Nella stessa riunione il Consiglio di Amministrazione ha:

- **Approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti**
- **Convocato l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
- **Approvato le relazioni e relative proposte deliberative per l'Assemblea degli azionisti**
- **Approvato la Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario al 31 dicembre 2020 ai sensi del D. Lgs. 254/2016**

## Il Gruppo Emak dona 100 mila euro alla Fondazione GRADE Onlus a sostegno dell'Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia

*Bagnolo in Piano (RE), 16 marzo 2021* – Il Consiglio di Amministrazione di **Emak S.p.A.** (MTA, STAR), società a capo di uno dei maggiori gruppi a livello globale nei settori dell'*outdoor power equipment*, delle pompe e del *water jetting*, e dei relativi componenti ed accessori, ha approvato il progetto di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2020.

### **RISULTATI CONSOLIDATI DELL'ESERCIZIO 2020**

Il Gruppo Emak ha realizzato **ricavi consolidati pari a € 469,8 milioni**, rispetto a € 434 milioni dello scorso esercizio, in aumento dell'8,3%. L'incremento deriva dalla crescita organica per il 9,6%, dalla variazione dell'area di consolidamento per l'1%, mentre è penalizzato dall'effetto dei cambi di traduzione per il 2,3%.

L'**EBITDA adjusted (\*)** dell'esercizio ha raggiunto il valore di € 56,3 milioni (12% dei ricavi), rispetto a € 46,9 milioni (10,8% dei ricavi) del 2019. Il risultato ha beneficiato dell'aumento dei volumi di vendita, dell'effetto mix, del contenimento dei costi commerciali e, in parte, della variazione di area di consolidamento.

L'**EBIT** è stato pari a € 32,9 milioni, contro il dato di € 22 milioni dello scorso esercizio che includeva svalutazioni per un ammontare di € 2,1 milioni.

Il **risultato netto** dell'esercizio 2020 è pari a € 19,6 milioni, contro € 13,1 milioni del 2019. Il *tax rate* dell'esercizio è pari al 14% rispetto al 30,5% dell'esercizio precedente, per effetto di alcuni benefici fiscali derivanti dall'applicazione delle disposizioni previste nel D.L. 104/2020 (riallineamenti, rivalutazioni) e dall'agevolazione "Patent Box" a seguito del processo di ruling con l'Agenzia delle Entrate.

L'**autofinanziamento gestionale (\*)** è pari a € 44,4 milioni, rispetto a € 37,2 milioni del 2019.

Gli **investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali** effettuati nel corso dell'esercizio 2020 ammontano a complessivi € 17,2 milioni rispetto a € 18,5 milioni nell'esercizio precedente.

Il **patrimonio netto** complessivo al 31 dicembre 2020 è stato pari a € 222,3 milioni contro € 211,5 milioni al 31 dicembre 2019.

La **posizione finanziaria netta passiva** si attesta a € 126,5 milioni rispetto a € 146,9 milioni al 31 dicembre 2019. Il dato 2020 include € 28,9 milioni derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 16 e € 11,8 milioni relativi alla variazione dell'area di consolidamento (inclusi debiti finanziari per l'acquisto delle residue quote di partecipazione di minoranza) a seguito delle acquisizioni delle società Markusson e Agres.

### **Evoluzione della gestione**

Il risultato molto positivo dell'esercizio 2020 conferma la validità della strategia del Gruppo. Un ulteriore sostegno alla crescita è arrivato dal cambiamento delle abitudini dei consumatori con una maggior propensione per le attività *outdoor* e per gli acquisti attraverso il canale online; tendenza questa che si consoliderà nel corso dell'esercizio corrente.

Il 2021 si è aperto con una raccolta ordini significativamente più consistente rispetto all'inizio dello scorso esercizio, testimoniata dalla crescita del fatturato nei primi due mesi nell'intorno del 25% rispetto all'anno scorso. Il basso livello di scorte di prodotti per il giardinaggio e il *cleaning* presso i rivenditori, la domanda di prodotti per l'agricoltura sostenuta dall'andamento favorevole del prezzo delle *commodities* agricole e dagli stimoli dei sussidi governativi e l'elevata richiesta di prodotti per il *cleaning* e la sanificazione lasciano prevedere un andamento positivo per i prossimi mesi.

Le previsioni sono concordi sul fatto che anche il 2021 sarà impattato dalla pandemia e che solo un efficace piano di vaccinazione potrà gradualmente migliorare la situazione. Tuttavia, in considerazione della buona partenza dell'anno, il Gruppo prevede di realizzare un fatturato in crescita rispetto all'esercizio precedente.

Il Gruppo continua a monitorare la situazione, prestando attenzione a salvaguardare la salute e sicurezza dei propri collaboratori, mettendo in campo tutti gli sforzi necessari, unitamente ai suoi fornitori, per servire al meglio i propri clienti, consapevole della complessità del momento. Allo stesso tempo, rimane inalterato l'impegno in un percorso di miglioramento continuo nel perseguire uno sviluppo sostenibile a favore di tutti gli stakeholder.

### **Proposta di dividendo**

In data odierna il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti, convocata per il prossimo 29 aprile 2021, la distribuzione di un **dividendo pari a 0,045 euro per azione (cedola n. 23)** al lordo delle eventuali ritenute di legge. Il dividendo, se approvato, andrà in pagamento il 9 giugno 2021, con data stacco 7 giugno, e *record date* 8 giugno.

### **Assemblea degli azionisti**

Il Consiglio di Amministrazione riunitosi in data odierna ha deliberato la convocazione dell'Assemblea di Emak S.p.A. in sede ordinaria per il giorno 29 aprile 2021 in unica convocazione per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1) Presentazione del Bilancio di Esercizio e del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2020; relazioni del Consiglio di amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione:
  - 1.1) Approvazione della relazione sulla gestione e del bilancio di esercizio;

- 1.2) Proposta di destinazione dell'utile di esercizio e di dividendo; deliberazioni inerenti e conseguenti;
- 2) Presentazione della Relazione sulla remunerazione ex art. 123-ter, D.Lgs 58/98:
  - 2.1) Approvazione con deliberazione vincolante della politica di remunerazione per gli esercizi 2019-2021;
  - 2.2) Approvazione con deliberazione non vincolante della seconda sezione della relazione.
- 3) Proposta di autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Si segnala che, in ragione dell'emergenza Covid19 in corso, la Società ha stabilito che – ai sensi inter alia dell'art. 106 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18, come successivamente modificato – l'intervento in Assemblea, in ogni caso nel rispetto della normativa pro tempore vigente, avverrà esclusivamente tramite il Rappresentante Designato.

L'avviso di convocazione e la documentazione relativa ai punti all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti in sede ordinaria saranno pubblicati nei tempi e nelle modalità previste dalla normativa vigente.

### **Donazione a favore della Fondazione Grade Onlus a sostegno dell'Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia**

Anche nel 2021 il Gruppo ha rinnovato il proprio impegno nei confronti della comunità in cui opera, replicando la donazione di 100 mila euro effettuata nel 2020 a favore della Fondazione Grade Onlus di Reggio Emilia, che da 30 anni sostiene l'attività ospedaliera del Reparto di Ematologia dell'AUSL – IRCCS Cancer Center di Reggio Emilia, finanziando progetti di ricerca e assistenza per pazienti affetti da malattie onco-ematologiche.

Si allegano i prospetti salienti tratti dal bilancio consolidato del Gruppo e da quello separato di Emak S.p.A. (società Capogruppo).

### **(\*) Indicatori alternativi di performance**

Di seguito sono forniti i criteri utilizzati per la costruzione dei principali indicatori di *performance* che il management ritiene utili al fine del monitoraggio dell'andamento del Gruppo.

- EBITDA: è calcolato sommando le voci "Risultato Operativo" e "Svalutazioni e ammortamenti".
- EBITDA *adjusted* (Ebitda prima degli oneri e dei ricavi non ordinari), si ottiene depurando l'EBITDA dagli oneri e proventi per contenziosi, spese correlate ad operazione M&A e oneri di riorganizzazione dell'organico e ristrutturazioni.
- Autofinanziamento gestionale: è calcolato sommando le voci "Utile Netto" e "Svalutazioni ed ammortamenti", al netto di plus/minus valenze da realizzo delle partecipazioni consolidate al PN.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Aimone Burani, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il presente comunicato stampa è a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito aziendale [www.emakgroup.it](http://www.emakgroup.it), nella sezione "Investor Relations" e sul meccanismo di stoccaggio eMarket Storage ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)).

Per ulteriori informazioni:

**Andrea La Fata**

Investor Relator

Tel. 0522 956332

[andrea.lafata@emak.it](mailto:andrea.lafata@emak.it); [www.emakgroup.it](http://www.emakgroup.it)

*Il Gruppo Emak sviluppa, produce e distribuisce un'ampia gamma di prodotti in tre aree di business: (i) outdoor power equipment, che comprende prodotti destinati al giardinaggio, all'attività forestale e all'agricoltura quali decespugliatori, rasaerba, trattorini, motoseghe, motozappe e motocoltivatori; (ii) pompe e high pressure water jetting, di cui fan parte pompe a membrana destinate al settore agricolo (irrorazione e diserbo), pompe a pistoni ad alta e ad altissima pressione per il comparto industriale, idropultrici professionali, unità idrodinamiche e macchine per l'urban cleaning; (iii) componenti ed accessori per i suddetti settori, i più rappresentativi dei quali sono filo e testine per decespugliatori, accessori per motoseghe (ad es. affilatrici), pistole, valvole ed ugelli per idropultrici e per applicazioni agricole, precision farming (sensori e computer).*

**Sintesi dei dati consolidati suddivisi per settore operativo**

|   | OUTDOOR POWER EQUIPMENT |                   | POMPE E HIGH PRESSURE WATER JETTING |                   | COMPONENTI E ACCESSORI |                   | Altri non allocati / Elisioni |                   | Consolidato       |                   |
|---|-------------------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | 31.12.2020              | 31.12.2019        | 31.12.2020                          | 31.12.2019        | 31.12.2020             | 31.12.2019        | 31.12.2020                    | 31.12.2019        | 31.12.2020        | 31.12.2019        |
| <b>€/000</b>  |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   |                   |                   |
| Ricavi verso terzi  | 159.761                 | 148.243           | 189.357                             | 181.250           | 120.660                | 104.460           |                               |                   | 469.778           | 433.953           |
| Ricavi Infrasettoriali  | 585                     | 518               | 2.290                               | 1.693             | 8.444                  | 7.007             | (11.319)                      | (9.218)           |                   |                   |
| <b>Totale Ricavi</b>  | <b>160.346</b>          | <b>148.761</b>    | <b>191.647</b>                      | <b>182.943</b>    | <b>129.104</b>         | <b>111.467</b>    | <b>(11.319)</b>               | <b>(9.218)</b>    | <b>469.778</b>    | <b>433.953</b>    |
| Ebitda  | 9.011                   | 7.283             | 28.157                              | 26.058            | 20.830                 | 15.126            | (2.364)                       | (2.377)           | 55.634            | 46.090            |
| <i>Ebitda/Totale Ricavi %</i>   | 5,6%                    | 4,9%              | 14,7%                               | 14,2%             | 16,1%                  | 13,6%             |                               |                   | 11,8%             | 10,6%             |
| Ebitda prima degli oneri non ordinari   | 9.348                   | 7.507             | 28.535                              | 26.079            | 20.770                 | 15.669            | (2.364)                       | (2.377)           | 56.289            | 46.878            |
| <i>Ebitda prima degli oneri non ordinari/Totale Ricavi %</i>  | 5,8%                    | 5,0%              | 14,9%                               | 14,2%             | 16,1%                  | 14,1%             |                               |                   | 12,0%             | 10,8%             |
| Risultato operativo   | 1.262                   | (2.287)           | 20.274                              | 17.872            | 13.770                 | 8.814             | (2.364)                       | (2.377)           | 32.942            | 22.022            |
| <i>Risultato operativo/Totale Ricavi %</i>  | 0,8%                    | -1,5%             | 10,6%                               | 9,8%              | 10,7%                  | 7,9%              |                               |                   | 7,0%              | 5,1%              |
| Risultato della gestione finanziaria (1)  |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   | (10.128)          | (3.141)           |
| Utile prima delle imposte   |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   | 22.814            | 18.881            |
| Imposte sul reddito   |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   | (3.202)           | (5.755)           |
| Utile d'esercizio consolidato   |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   | 19.612            | 13.126            |
| <i>Utile d'esercizio consolidato/Totale Ricavi %</i>  |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   | 4,2%              | 3,0%              |
| (1) Il "Risultato della gestione finanziaria" include proventi e oneri finanziari, gli utili/perdite su cambi ed i proventi da rivalutazione partecipazioni di società controllate. |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   |                   |                   |
| <b>SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA</b>  | <b>31.12.2020</b>       | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>                   | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>      | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>             | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b> | <b>31.12.2019</b> |
| Posizione Finanziaria Netta   | 10.780                  | 29.304            | 87.031                              | 98.863            | 28.741                 | 19.071            | 0                             | (303)             | 126.552           | 146.935           |
| Patrimonio Netto  | 178.820                 | 176.334           | 66.031                              | 62.460            | 55.096                 | 50.295            | (77.647)                      | (77.557)          | 222.300           | 211.532           |
| Totale Patrimonio Netto e PFN   | 189.600                 | 205.638           | 153.062                             | 161.323           | 83.837                 | 69.366            | (77.647)                      | (77.860)          | 348.852           | 358.467           |
| Attività non correnti nette (2)   | 130.336                 | 137.483           | 86.970                              | 94.433            | 41.397                 | 30.577            | (75.506)                      | (75.504)          | 183.197           | 186.989           |
| Capitale Circolante Netto   | 59.264                  | 68.155            | 66.092                              | 66.890            | 42.440                 | 38.789            | (2.141)                       | (2.356)           | 165.655           | 171.478           |
| Totale Capitale Investito Netto   | 189.600                 | 205.638           | 153.062                             | 161.323           | 83.837                 | 69.366            | (77.647)                      | (77.860)          | 348.852           | 358.467           |
| (2) Le attività non correnti nette del settore Outdoor Power Equipment include l'ammontare delle Partecipazioni in società controllate per 76.074 migliaia di Euro                  |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   |                   |                   |
| <b>ALTRI INDICATORI</b>   | <b>31.12.2020</b>       | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>                   | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>      | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>             | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b> | <b>31.12.2019</b> |
| Dipendenti a fine periodo   | 738                     | 743               | 777                                 | 731               | 613                    | 506               | 8                             | 8                 | 2.136             | 1.988             |
| <b>ALTRE INFORMAZIONI</b>   | <b>31.12.2020</b>       | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>                   | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>      | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b>             | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b> | <b>31.12.2019</b> |
| Ammortamenti e perdite di valore  | 7.748                   | 9.570             | 7.884                               | 8.186             | 7.060                  | 6.312             |                               |                   | 22.692            | 24.068            |
| Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali  | 5.050                   | 8.573             | 3.476                               | 3.983             | 8.644                  | 5.897             |                               |                   | 17.170            | 18.453            |

**Gruppo Emak – Conto economico consolidato e prospetto del conto economico complessivo**

Dati in migliaia di Euro

| CONTTO ECONOMICO CONSOLIDATO  | Nota        | Esercizio 2020        | di cui parti correlate | Esercizio 2019        | di cui parti correlate |
|---|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>Ricavi</b>   | <b>10</b>   | <b>469.778</b>        | <b>958</b>             | <b>433.953</b>        | <b>695</b>             |
| Altri ricavi operativi  | 10          | 4.152                 |                        | 4.668                 |                        |
| Variazione nelle rimanenze  |             | 9.996                 |                        | 854                   |                        |
| Materie prime e di consumo  | 11          | (258.006)             | (2.704)                | (230.213)             | (3.322)                |
| Costo del personale   | 12          | (84.588)              |                        | (81.106)              |                        |
| Altri costi operativi   | 13          | (85.698)              | (2.518)                | (82.066)              | (2.377)                |
| Svalutazioni ed ammortamenti  | 14          | (22.692)              | (1.698)                | (24.068)              | (1.695)                |
| <b>Risultato operativo</b>  |             | <b>32.942</b>         |                        | <b>22.022</b>         |                        |
| Proventi finanziari   | 15          | 727                   | 19                     | 1.370                 | 22                     |
| Oneri finanziari  | 15          | (5.164)               | (380)                  | (5.366)               | (346)                  |
| Utili e perdite su cambi  | 15          | (3.547)               |                        | 766                   |                        |
| Risultato da partecipazioni in società collegate                                | 15          | (2.144)               |                        | 89                    |                        |
| <b>Utile/(Perdita) prima delle imposte</b>                                      |             | <b>22.814</b>         |                        | <b>18.881</b>         |                        |
| Imposte sul reddito   | 16          | (3.202)               |                        | (5.755)               |                        |
| <b>Utile netto/(Perdita netta) (A)</b>  |             | <b>19.612</b>         |                        | <b>13.126</b>         |                        |
| (Utile netto)/Perdita netta di pertinenza di terzi                              |             | (312)                 |                        | (177)                 |                        |
| <b>Utile netto/(Perdita netta) di pertinenza del gruppo</b>                     |             | <b>19.300</b>         |                        | <b>12.949</b>         |                        |
| <b>Utile/(Perdita) base per azione</b>  | <b>17</b>   | <b>0,118</b>          |                        | <b>0,079</b>          |                        |
| <b>Utile/(Perdita) base per azione diluito</b>                                  | <b>17</b>   | <b>0,118</b>          |                        | <b>0,079</b>          |                        |
| <b>PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO</b>                                 | <b>Nota</b> | <b>Esercizio 2020</b> |                        | <b>Esercizio 2019</b> |                        |
| <b>Utile netto/(Perdita netta) (A)</b>  |             | <b>19.612</b>         |                        | <b>13.126</b>         |                        |
| Utili/(Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere       |             | (8.787)               |                        | 989                   |                        |
| Utili/(perdite) attuariali da piani a benefici definiti (*)                     |             | (64)                  |                        | (245)                 |                        |
| Effetto fiscale relativo agli altri componenti (*)                              |             | 18                    |                        | 68                    |                        |
| <b>Totale altre componenti da includere nel conto economico complessivo (B)</b> |             | <b>(8.833)</b>        |                        | <b>812</b>            |                        |
| <b>Utile netto/(Perdita netta) complessivo (A)+(B)</b>                          |             | <b>10.779</b>         |                        | <b>13.938</b>         |                        |
| <b>(Utile netto)/Perdita netta complessivo di pertinenza dei terzi</b>          |             | <b>(147)</b>          |                        | <b>(185)</b>          |                        |
| <b>Utile netto/(Perdita netta) complessivo di pertinenza del Gruppo</b>         |             | <b>10.632</b>         |                        | <b>13.753</b>         |                        |

(\*) Voci non riclassificabili a Conto Economico

**Gruppo Emak – Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata**

Dati in migliaia di Euro

| ATTIVITA'                                     | Nota | 31.12.2020     | di cui parti correlate | 31.12.2019     | di cui parti correlate |
|---|------|----------------|------------------------|----------------|------------------------|
| <b>Attività non correnti</b>                  |      |                |                        |                |                        |
| Immobilizzazioni materiali                    | 18   | 76.409         |                        | 76.591         |                        |
| Immobilizzazioni immateriali                  | 19   | 23.069         |                        | 20.498         |                        |
| Diritti d'uso                                 | 20   | 27.925         | 10.444                 | 29.716         | 12.142                 |
| Avviamento                                    | 21   | 67.464         | 12.523                 | 63.844         | 12.590                 |
| Partecipazioni                                | 22   | 8              |                        | 8              |                        |
| Partecipazioni in società collegate           | 22   | -              |                        | 7.399          |                        |
| Attività fiscali per imposte differite attive | 32   | 9.063          |                        | 8.106          |                        |
| Altre attività finanziarie                    | 27   | 808            | 186                    | 2.423          | 1.223                  |
| Altri crediti                                 | 24   | 57             |                        | 63             |                        |
| <b>Totale attività non correnti</b>           |      | <b>204.803</b> | <b>23.153</b>          | <b>208.648</b> | <b>25.955</b>          |
| <b>Attività correnti</b>                      |      |                |                        |                |                        |
| Rimanenze                                     | 25   | 163.602        |                        | 158.336        |                        |
| Crediti commerciali e altri crediti           | 24   | 111.082        | 2.306                  | 104.304        | 1.870                  |
| Crediti tributari                             | 32   | 7.516          |                        | 5.225          |                        |
| Altre attività finanziarie                    | 27   | 229            | 37                     | 465            | 37                     |
| Strumenti finanziari derivati                 | 23   | 506            |                        | 301            |                        |
| Cassa e disponibilità liquide                 | 26   | 99.287         |                        | 47.695         |                        |
| <b>Totale attività correnti</b>               |      | <b>382.222</b> | <b>2.343</b>           | <b>316.326</b> | <b>1.907</b>           |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                       |      | <b>587.025</b> | <b>25.496</b>          | <b>524.974</b> | <b>27.862</b>          |

| PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ                    | Nota | 31.12.2020     | di cui parti correlate | 31.12.2019     | di cui parti correlate |
|---|------|----------------|------------------------|----------------|------------------------|
| <b>Patrimonio netto</b>                         |      |                |                        |                |                        |
| Patrimonio netto di Gruppo                      | 28   | 220.137        |                        | 209.495        |                        |
| Patrimonio netto di terzi                       |      | 2.163          |                        | 2.037          |                        |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                  |      | <b>222.300</b> |                        | <b>211.532</b> |                        |
| <b>Passività non correnti</b>                   |      |                |                        |                |                        |
| Passività finanziarie                           | 30   | 135.456        |                        | 98.153         |                        |
| Passività derivante da lease                    | 31   | 24.058         | 9.375                  | 25.426         | 10.875                 |
| Passività fiscali per imposte differite passive | 32   | 6.465          |                        | 8.337          |                        |
| Benefici per i dipendenti                       | 33   | 7.608          |                        | 8.110          |                        |
| Fondi per rischi ed oneri                       | 34   | 2.382          |                        | 2.304          |                        |
| Altre passività                                 | 35   | 4.343          |                        | 486            |                        |
| <b>Totale passività non correnti</b>            |      | <b>180.312</b> | <b>9.375</b>           | <b>142.816</b> | <b>10.875</b>          |
| <b>Passività correnti</b>                       |      |                |                        |                |                        |
| Debiti commerciali e altre passività            | 29   | 110.554        | 2.926                  | 90.477         | 1.349                  |
| Debiti tributari                                | 32   | 4.764          |                        | 4.174          |                        |
| Passività finanziarie                           | 30   | 62.032         |                        | 68.373         |                        |
| Passività derivante da lease                    | 31   | 4.816          | 1.500                  | 4.959          | 1.527                  |
| Strumenti finanziari derivati                   | 23   | 1.020          |                        | 908            |                        |
| Fondi per rischi ed oneri                       | 34   | 1.227          |                        | 1.735          |                        |
| <b>Totale passività correnti</b>                |      | <b>184.413</b> | <b>4.426</b>           | <b>170.626</b> | <b>2.876</b>           |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>     |      | <b>587.025</b> | <b>13.801</b>          | <b>524.974</b> | <b>13.751</b>          |

**Gruppo Emak – Rendiconto finanziario**

| Dati in migliaia di Euro   | Nota | 31.12.2020      | 31.12.2019      |
|--|------|-----------------|-----------------|
| <b>Flusso monetario dell'attività operativa</b>  |      |                 |                 |
| <b>Utile netto</b>   |      | <b>19.612</b>   | <b>13.126</b>   |
| Svalutazioni e ammortamenti  | 14   | 22.692          | 24.068          |
| Oneri finanziari da attualizzazione dei debiti   | 15   | 222             | 806             |
| Risultato da partecipazioni in società collegate   | 15   | 2.144           | (89)            |
| (Proventi finanziari)/Oneri finanziari per adeguamento stima debiti per impegno acquisto quote società controllate | 15   | 646             | (549)           |
| (Plusvalenze)/minusvalenze da alienazione di immobilizzazioni  |      | (54)            | (191)           |
| Decrementi/(incrementi) nei crediti commerciali e diversi  |      | (9.768)         | 3.232           |
| Decrementi/(incrementi) nelle rimanenze  |      | (9.694)         | (761)           |
| (Decrementi)/incrementi nei debiti verso fornitori e diversi   |      | 18.053          | (4.229)         |
| Variazione dei benefici per i dipendenti   |      | (501)           | (656)           |
| (Decrementi)/incrementi dei fondi per rischi ed oneri  |      | (322)           | (39)            |
| Variazione degli strumenti finanziari derivati   |      | (80)            | 246             |
| <b>Flusso derivante dall'attività operativa</b>  |      | <b>42.950</b>   | <b>34.964</b>   |
| <b>Flusso monetario della attività di investimento</b>   |      |                 |                 |
| Variazione delle attività materiali e immateriali  |      | (14.143)        | (17.732)        |
| (Incrementi) e decrementi dei titoli e delle attività finanziarie  |      | 3.916           | (2.405)         |
| Realizzi da alienazioni di immobilizzazioni materiali e altre variazioni   |      | 54              | 191             |
| Variazione dell'area di consolidamento   |      | (4.596)         | -               |
| <b>Flusso derivante dall'attività di investimento</b>  |      | <b>(14.769)</b> | <b>(19.946)</b> |
| <b>Flusso monetario della attività di finanziamento</b>  |      |                 |                 |
| Altre variazioni del patrimonio netto  |      | (53)            | (542)           |
| Variazione dei finanziamenti a breve ed a lungo termine  |      | 29.951          | (15.712)        |
| Rimborso passività per leasing   |      | (5.300)         | (5.067)         |
| Dividendi corrisposti  |      | (4)             | (7.540)         |
| <b>Flusso derivante dall'attività di finanziamento</b>   |      | <b>24.594</b>   | <b>(28.861)</b> |
| <b>Totale Flusso attività operative, di investimento e di finanziamento</b>  |      | <b>52.775</b>   | <b>(13.843)</b> |
| <b>Effetto delle variazioni dei cambi e della riserva di conversione</b>   |      | <b>2.516</b>    | <b>(274)</b>    |
| <b>INCREMENTO/(DECREMENTO) NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI</b>                                   |      | <b>55.291</b>   | <b>(14.117)</b> |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI <u>ALL'INIZIO DEL PERIODO</u>  |      | 41.989          | 56.106          |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI <u>ALLA FINE DEL PERIODO</u>   |      | 97.280          | 41.989          |
| <b>INFORMAZIONI AGGIUNTIVE AL RENDICONTO FINANZIARIO</b>   |      |                 |                 |
| Dati in migliaia di Euro   |      | 31.12.2020      | 31.12.2019      |
| <b>RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDE EQUIVALENTI:</b>   |      |                 |                 |
| <b>Disponibilità liquide equivalenti all'inizio del periodo, così dettagliate:</b>                                 |      | <b>41.989</b>   | <b>56.106</b>   |
| Disponibilità liquide  |      | 47.695          | 62.602          |
| Debiti bancari (per scoperti di conto corrente ed anticipi S.b.f.)   |      | (5.706)         | (6.496)         |
| <b>Disponibilità liquide equivalenti alla fine del periodo, così dettagliate:</b>                                  |      | <b>97.280</b>   | <b>41.989</b>   |
| Disponibilità liquide  |      | 99.287          | 47.695          |
| Debiti bancari (per scoperti di conto corrente ed anticipi S.b.f.)   |      | (2.007)         | (5.706)         |
| <b>Altre informazioni:</b>   |      |                 |                 |
| Imposte sul reddito pagate   |      | (5.217)         | (7.366)         |
| Interessi attivi incassati   |      | 150             | 244             |
| interessi passivi pagati   |      | (2.118)         | (2.124)         |
| Variazione nei crediti commerciali e diversi verso parti correlate   |      | (436)           | (935)           |
| Variazione nei debiti di fornitura e diversi verso le parti correlate  |      | 1.577           | (2.274)         |
| Variazione nei crediti commerciali e diversi riferiti ad attività fiscali  |      | (1.998)         | 818             |
| Variazione nei debiti di fornitura e diversi riferiti a passività fiscali  |      | 257             | (739)           |
| Variazione nelle attività finanziarie verso parti correlate  |      | 1.037           | (963)           |
| Rimborso passività per leasing verso parti correlate   |      | (1.952)         | (1.948)         |

**Gruppo Emak – Posizione finanziaria netta consolidata**

| Dati in migliaia di Euro                                   | 31.12.2020       | 31.12.2019       |
|--|------------------|------------------|
| A. Cassa e banche attive                                   | 99.287           | 47.695           |
| B. Altre disponibilità liquide                             | -                | -                |
| C. Titoli detenuti per la negoziazione                     | -                | -                |
| <b>D. Liquidità (A+B+C)</b>                                | <b>99.287</b>    | <b>47.695</b>    |
| <b>E. Crediti finanziari correnti</b>                      | <b>735</b>       | <b>766</b>       |
| F. Debiti bancari correnti                                 | (7.714)          | (13.963)         |
| G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente          | (51.549)         | (38.176)         |
| H. Altri debiti finanziari                                 | (8.605)          | (22.101)         |
| <b>I. Indebitamento finanziario corrente (F+G+H)</b>       | <b>(67.868)</b>  | <b>(74.240)</b>  |
| <b>J. Indebitamento finanziario corrente netto (I+E+D)</b> | <b>32.154</b>    | <b>(25.779)</b>  |
| K. Debiti bancari non correnti                             | (131.686)        | (97.802)         |
| L. Obbligazioni emesse                                     | -                | -                |
| M. Altri debiti non correnti netti                         | (27.828)         | (25.777)         |
| <b>N. Indebitamento finanziario non corrente (K+L+M)</b>   | <b>(159.514)</b> | <b>(123.579)</b> |
| <b>O. Indebitamento finanziario netto (Esma) (J+N)</b>     | <b>(127.360)</b> | <b>(149.358)</b> |
| P. Crediti finanziari non correnti                         | 808              | 2.423            |
| <b>Q. Posizione Finanziaria Netta (O+P)</b>                | <b>(126.552)</b> | <b>(146.935)</b> |
| <b>Effetto IFRS 16</b>                                     | <b>28.874</b>    | <b>30.385</b>    |
| <b>Posizione Finanziaria Netta senza effetti IFRS 16</b>   | <b>(97.678)</b>  | <b>(116.550)</b> |

**Emak S.p.A. – Conto economico e prospetto del conto economico complessivo**

| Dati in Euro                                     | Nota     | Esercizio 2020     | di cui con parti correlate | Esercizio 2019     | di cui con parti correlate |
|--|----------|--------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|
| <b>Ricavi</b>                                    | <b>8</b> | <b>117.411.865</b> | <b>24.998.351</b>          | <b>107.060.957</b> | <b>23.664.483</b>          |
| Altri ricavi operativi                           | 8        | 2.806.578          | 1.869.615                  | 2.245.031          | 1.548.336                  |
| Variazione nelle rimanenze                       |          | 276.352            |                            | (890.144)          |                            |
| Materie prime e di consumo                       | 9        | (74.271.815)       | (28.575.793)               | (65.312.645)       | (25.295.338)               |
| Costo del personale                              | 10       | (22.377.745)       |                            | (21.628.773)       |                            |
| Altri costi operativi                            | 11       | (21.629.147)       | (640.379)                  | (19.589.310)       | (876.977)                  |
| Rivalutazioni, svalutazioni ed ammortamenti      | 12       | (8.000.367)        |                            | (10.133.577)       |                            |
| <b>Risultato operativo</b>                       |          | <b>(5.784.279)</b> |                            | <b>(8.248.461)</b> |                            |
| Proventi finanziari                              | 13       | 8.099.164          | 7.994.183                  | 9.731.250          | 9.573.536                  |
| Oneri finanziari                                 | 13       | (957.490)          | (1.749)                    | (803.287)          | (829)                      |
| Utili e perdite su cambi                         | 13       | (491.919)          |                            | 788.872            |                            |
| Risultato da partecipazioni in società collegate | 13       | (500.000)          |                            | -                  |                            |
| <b>Utile prima delle imposte</b>                 |          | <b>365.476</b>     |                            | <b>1.468.374</b>   |                            |
| Imposte sul reddito                              | 14       | 2.407.831          |                            | 970.636            |                            |
| <b>Utile netto</b>                               |          | <b>2.773.307</b>   |                            | <b>2.439.010</b>   |                            |

**Prospetto di conto economico complessivo**

| Dati in Euro  | Nota | Esercizio 2020   | Esercizio 2019   |
|---|------|------------------|------------------|
| <b>Utile netto (A)</b>  |      | <b>2.773.307</b> | <b>2.439.010</b> |
| Utili/(Perdite) attuariali da piani a benefici definiti (*)               | 31   | (23.000)         | (98.000)         |
| Effetto fiscale (*)   |      | 7.000            | 27.000           |
| <b>Totale componenti da includere nel conto economico complessivo (B)</b> |      | <b>(16.000)</b>  | <b>(71.000)</b>  |
| <b>Utile netto complessivo (A)+(B)</b>                                    |      | <b>2.757.307</b> | <b>2.368.010</b> |

(\*) Voci non riclassificabili a Conto Economico

**Emak S.p.A. – Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria**
**ATTIVITA'**

| Dati in Euro                                  | Nota | 31.12.2020         | di cui con parti correlate | 31.12.2019         | di cui con parti correlate |
|---|------|--------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|
| <b>Attività non correnti</b>                  |      |                    |                            |                    |                            |
| Immobilizzazioni materiali                    | 16   | 28.688.953         |                            | 30.213.047         |                            |
| Immobilizzazioni immateriali                  | 17   | 5.588.971          |                            | 5.402.568          |                            |
| Aviamento                                     | 19   | -                  |                            | -                  |                            |
| Diritti d'uso                                 | 18   | 137.532            |                            | 150.349            |                            |
| Partecipazioni                                | 20   | 89.708.583         |                            | 94.326.609         |                            |
| Attività fiscali per imposte differite attive | 30   | 1.756.128          |                            | 1.693.051          |                            |
| Altre attività finanziarie                    | 22   | 15.160.901         | 15.143.758                 | 15.835.150         | 15.680.864                 |
| Altri crediti                                 | 23   | 4.299              |                            | 2.549              |                            |
| <b>Totale</b>                                 |      | <b>141.045.367</b> | <b>15.143.758</b>          | <b>147.623.323</b> | <b>15.680.864</b>          |
| <b>Attività correnti</b>                      |      |                    |                            |                    |                            |
| Rimanenze                                     | 24   | 34.449.960         |                            | 34.173.607         |                            |
| Crediti commerciali e altri crediti           | 23   | 40.353.259         | 10.082.752                 | 38.987.219         | 11.731.370                 |
| Crediti tributari                             | 30   | 1.810.532          |                            | 1.138.468          |                            |
| Altre attività finanziarie                    | 22   | 10.520.607         | 10.452.036                 | 4.927.261          | 4.927.261                  |
| Strumenti finanziari derivati                 | 21   | 256.362            |                            | 178.577            |                            |
| Cassa e disponibilità liquide                 | 25   | 60.717.060         |                            | 22.323.281         |                            |
| <b>Totale</b>                                 |      | <b>148.107.780</b> | <b>20.534.788</b>          | <b>101.728.413</b> | <b>16.658.631</b>          |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                       |      | <b>289.153.147</b> | <b>35.678.546</b>          | <b>249.351.736</b> | <b>32.339.495</b>          |

**PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'**

| Dati in Euro                                    | Nota      | 31.12.2020         | di cui con parti correlate | 31.12.2019         | di cui con parti correlate |
|---|-----------|--------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|
| <b>Capitale sociale e riserve</b>               |           |                    |                            |                    |                            |
| Capitale emesso                                 |           | 42.519.776         |                            | 42.519.776         |                            |
| Sovraprezzo azioni                              |           | 39.587.765         |                            | 40.529.032         |                            |
| Altre riserve                                   |           | 39.041.624         |                            | 35.720.787         |                            |
| Utili accumulati                                |           | 27.250.863         |                            | 26.873.124         |                            |
| <b>Totale</b>                                   | <b>26</b> | <b>148.400.028</b> |                            | <b>145.642.719</b> |                            |
| <b>Passività non correnti</b>                   |           |                    |                            |                    |                            |
| Passività finanziarie                           | 28        | 62.533.027         | 185.530                    | 42.251.605         | 222.636                    |
| Passività derivante da lease                    | 29        | 78.174             |                            | 89.839             |                            |
| Passività fiscali per imposte differite passive | 30        | 193.124            |                            | 1.307.134          |                            |
| Benefici per i dipendenti                       | 31        | 2.676.157          |                            | 2.982.105          |                            |
| Fondi per rischi ed oneri                       | 32        | 367.908            |                            | 355.103            |                            |
| Altre passività a lungo termine                 | 33        | 677.847            |                            | 486.245            |                            |
| <b>Totale</b>                                   |           | <b>66.526.237</b>  | <b>185.530</b>             | <b>47.472.031</b>  | <b>222.636</b>             |
| <b>Passività correnti</b>                       |           |                    |                            |                    |                            |
| Debiti commerciali e altre passività            | 27        | 37.177.285         | 8.582.343                  | 31.935.206         | 7.202.229                  |
| Debiti tributari                                | 30        | 951.712            |                            | 832.304            |                            |
| Passività finanziarie                           | 28        | 33.701.318         | 1.581.962                  | 22.790.578         | 1.745.825                  |
| Passività derivante da lease                    | 29        | 62.668             |                            | 64.985             |                            |
| Strumenti finanziari derivati                   | 21        | 434.398            |                            | 314.413            |                            |
| Fondi per rischi ed oneri                       | 32        | 1.899.500          |                            | 299.500            |                            |
| <b>Totale</b>                                   |           | <b>74.226.881</b>  | <b>10.164.305</b>          | <b>56.236.986</b>  | <b>8.948.054</b>           |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>     |           | <b>289.153.147</b> | <b>10.349.835</b>          | <b>249.351.736</b> | <b>9.170.690</b>           |

**Emak S.p.A. – Rendiconto finanziario**

| Dati in migliaia di euro   | Nota | 2020          | 2019            |
|--|------|---------------|-----------------|
| <b>Flusso monetario della attività di esercizio</b>                                |      |               |                 |
| <b>Utile netto</b>   |      | <b>2.773</b>  | <b>2.439</b>    |
| Rivalutazioni, svalutazioni e ammortamenti   | 12   | 8.000         | 10.134          |
| (Plusvalenze)/minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni                      |      | (6)           | 15              |
| Dividendi  |      | (7.462)       | (9.022)         |
| Decrementi/(incrementi) nei crediti commerciali e diversi                          |      | (2.103)       | 1.740           |
| Decrementi/(incrementi) nelle rimanenze  |      | (276)         | 890             |
| (Decrementi)/incrementi nei debiti verso fornitori e diversi                       |      | 4.439         | (883)           |
| Variazione dei benefici per i dipendenti   | 31   | (322)         | (213)           |
| Risultato da partecipazioni in società collegate                                   | 20   | 500           | -               |
| (Decrementi)/incrementi dei fondi per rischi ed oneri                              | 32   | 13            | (126)           |
| Variazione degli strumenti finanziari derivati                                     |      | 42            | 70              |
| <b>Flusso derivante dalla attività di esercizio</b>                                |      | <b>5.598</b>  | <b>5.044</b>    |
| <b>Flusso monetario della attività di investimento</b>                             |      |               |                 |
| Dividendi incassati  |      | 7.462         | 5.022           |
| Variazione delle attività materiali e immateriali                                  |      | (5.715)       | (6.897)         |
| (Incrementi)/decrementi delle attività finanziarie                                 |      | (69)          | 1.989           |
| Realizzi da alienazioni di immobilizzazioni materiali                              |      | 6             | (15)            |
| <b>Flusso impiegato nella attività di investimento</b>                             |      | <b>1.684</b>  | <b>99</b>       |
| <b>Flusso monetario della attività di finanziamento</b>                            |      |               |                 |
| Dividendi corrisposti  |      | -             | (7.359)         |
| Variazione dei finanziamenti a breve ed a lungo termine                            |      | 31.433        | (6.456)         |
| Rimborso passività per leasing   |      | (81)          | (74)            |
| Altre variazioni di Patrimonio Netto   |      | -             | -               |
| <b>Flusso derivante attività di finanziamento</b>                                  |      | <b>31.352</b> | <b>(13.889)</b> |
| <b>INCREMENTO NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI</b>                |      | <b>38.634</b> | <b>(8.746)</b>  |
| <b>DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>             |      | <b>22.076</b> | <b>30.822</b>   |
| <b>DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>              |      | <b>60.710</b> | <b>22.076</b>   |
| <b>INFORMAZIONI AGGIUNTIVE AL RENDICONTO FINANZIARIO</b>                           |      |               |                 |
| Dati in migliaia di euro   |      | 2020          | 2019            |
| <b>RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDE EQUIVALENTI:</b>                         |      |               |                 |
| <b>Disponibilità liquide equivalenti all'inizio del periodo, così dettagliate:</b> | 25   | <b>22.076</b> | <b>30.822</b>   |
| Disponibilità liquide  |      | 22.323        | 31.086          |
| Debiti bancari (per scoperti di conto corrente e conto anticipi S.b.f.)            |      | (247)         | (264)           |
| <b>Disponibilità liquide equivalenti alla fine del periodo, così dettagliate:</b>  | 25   | <b>60.710</b> | <b>22.076</b>   |
| Disponibilità liquide  |      | 60.717        | 22.323          |
| Debiti bancari (per scoperti di conto corrente e conto anticipi S.b.f.)            |      | (7)           | (247)           |
| <b>Altre informazioni:</b>   |      |               |                 |
| Imposte sul reddito pagate   |      | -             | (136)           |
| Interessi passivi pagati   |      | (776)         | (663)           |
| Interessi IFRS 16  |      | (2)           | (2)             |
| Interessi su finanziamenti a controllate   |      | 524           | 501             |
| Interessi su finanziamenti da controllate  |      | (2)           | (1)             |
| Interessi su c/c attivi  |      | 13            | 48              |
| Interessi da clienti   |      | 80            | 35              |
| Interessi da crediti commerciali controllate                                       |      | 7             | 51              |
| Effetto netto della conversione di valute estere sulla liquidità                   |      | (204)         | 188             |
| Variazione nelle attività finanziarie che si riferiscono a parti correlate         |      | (4.988)       | 921             |
| Variazione nelle passività finanziarie che si riferiscono a parti correlate        |      | (201)         | (757)           |
| Variazione nei crediti commerciali e diversi verso parti correlate                 |      | 1.649         | 4.066           |
| Variazione nei debiti di fornitura e diversi verso le parti correlate              |      | 1.338         | 1.728           |
| Variazione nei crediti commerciali e diversi per attività fiscali                  |      | (735)         | 457             |
| Variazione nei debiti commerciali e diversi per passività fiscali                  |      | (994)         | (210)           |